

## แบบฟอร์มการรายงานผลการนำการประเมินจริยธรรม<sup>1</sup> ไปใช้ในกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล

### วัตถุประสงค์

แบบรายงานการประเมินจริยธรรมมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานของรัฐรายงานการนำผลการประเมินจริยธรรมไปใช้ในกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลในกระบวนการได้กระบวนการหนึ่งภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 อาทิ การตรวจสอบภูมิหลัง/ความประพฤติและพฤติกรรมทางจริยธรรม การประเมินสมรรถนะ หรือ การปฏิบัติราชการ หรือการแต่งตั้ง โอน ย้าย เสื่อนตำแหน่ง หรือการพัฒนา หรือการสอบวัดความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรม ประมวลจริยธรรม เป็นต้น

ชื่อหน่วยงาน/ส่วนราชการ	เทศบาลตำบลหนองบัวโภค อำเภอจัตุรัส จังหวัดชัยภูมิ
ปีงบประมาณ	2566
วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน	20 เมษายน 2566

ประมวลจริยธรรมที่หน่วยงานใช้ดำเนินการภายใต้หน่วยงาน

#### ชื่อประมวลจริยธรรม

- ประมวลจริยธรรมผู้บริหารห้องถิน

URL ที่เผยแพร่

<https://nongbuokhok.go.th/wp-content/uploads/2023/03/ประมวลจริยธรรมผู้บริหาร-อปท.pdf>

- ประมวลจริยธรรมสมาชิกสภาพห้องถิน

URL ที่เผยแพร่

<https://nongbuokhok.go.th/wp-content/uploads/2023/03/ประมวลจริยธรรมสมาชิกสภาพ-อปท.pdf>

- ประมวลจริยธรรมข้าราชการ ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง

URL ที่เผยแพร่

<https://nongbuokhok.go.th/wp-content/uploads/2023/03/ประมวลจริยธรรมเจ้าหน้าที่-อปท.pdf>

ข้อกำหนดจริยธรรมที่หน่วยงานใช้ดำเนินการภายใต้หน่วยงาน (ถ้ามี)

ชื่อข้อกำหนดจริยธรรม .....

URL ที่เผยแพร่ .....

ชื่อการดำเนินการหรือกิจกรรมการประเมินพฤติกรรมทางจริยธรรมที่นำไปใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล

การประเมินผลปฏิบัติราชการรอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ 2566

- ขั้นตอนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ได้นำผลการประเมินพฤติกรรมไปใช้ประกอบการดำเนินงาน

- การประเมินผลการปฏิบัติงานบุคคล

1) เตรียมการประเมินผล

- ๒) จัดทำคำรับรองรายบุคคล

๓) การติดตามและให้คำปรึกษาแนะนำการปฏิบัติงาน

๔) การประเมินผลการปฏิบัติงาน

๕) การพิจารณากลั่นกรองและเห็นชอบการประเมิน

๖) นายกเทศมนตรีพิจารณาผลการประเมิน และประกาศผลการประเมินในระดับ

2. รายละเอียดการประเมินพฤติกรรมทางจริยธรรมที่สอดคล้องกับมาตรฐานทางจริยธรรม หรือประมวลจริยธรรม หรือข้อกำหนดจริยธรรม หรือพฤติกรรมที่ควรกระทำและไม่ควรกระทำ (Dos & Don'ts)

## ควรปฏิบัติ (Dos)

(1) เทคนิคดำเนินลุทธิ์บัวโภค ประกาศหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานให้ชัดเจน เป็นไประเบียบ กฏหมายที่เกี่ยวข้อง ประกาศให้ทราบโดยทั่วถึง และมีคู่มือในการจัดทำประเมินผล การปฏิบัติงานให้เป็นแนวทางเดียวกันและกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน อีกทั้งประชุมซักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับ การจัดทำแบบประเมินฯ ทุกๆ รอบการประเมิน

(2) ผู้รับการประเมินควรเตรียมตัว วางแผน การจัดทำคำรับรองรายบุคคล โดยผู้ประเมินกับผู้รับประเมินได้ตกลงร่วมกันเกี่ยวกับการมอบหมายงานบ่งชี้ความสำเร็จของงานอย่างเป็นรูปธรรม ขัดเจน เทมาะสมกับลักษณะงาน

(3) ผู้ประเมินติดตามและให้คำปรึกษา แนะนำผู้รับการประเมิน โดยผู้ประเมินมีความรู้ ความเข้าใจหลักการ พิจารณาร่วมกับปรึกษากันเสียก่อนว่าจะดำเนินการอย่างไร และผู้ประเมินมีความสนใจและเอาใจใส่ผู้รับการประเมินอย่างเป็นธรรม

(4) การประเมินผลการปฏิบัติงาน เทศบาลตำบลหนองบัวโภคแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองผลการปฏิบัติงาน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และระเบียบ กฏหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมจากการใช้ดุลยพินิจของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ประเมินพิจารณา

(5) ผู้ประเมินควรแจ้งผลการประเมินให้ผู้รับการประเมินทราบเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้รับการประเมินลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน เพื่อแก้ไขจุดบกพร่อง และพัฒนาจุดเด่นในการปฏิบัติงาน

## ไม่ควรปฏิบัติ (Don'ts)

(1) เทศบาลตำบลหนองบัวโภค ไม่ประกาศหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน หรือประกาศหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานไม่ชัดเจน เช่น การกำหนดระยะเวลา ตัวชี้วัด เป็นต้น

(2) ผู้รับการประเมินกับผู้ประเมินไม่มีความรู้ ความเข้าใจในการเตรียมตัว ไม่วางแผน ขั้นตอน เกี่ยวกับการการประเมินผลการปฏิบัติงาน

(3) ผู้ประเมินไม่แนะนำ ปรึกษา และติดตามตัววัดผลที่ได้ตกลงกันไว้ หรือผู้ประเมินไม่มีความชัดเจนในการประเมินทำให้ผู้รับการประเมินเกิดความไม่เชื่อมั่นว่าหัวหน้างานประเมินผลด้วยความรู้สึกมากกว่า ประเมินด้วยเนื้องาน และไม่สามารถตอบคำถามผู้รับการประเมินในประเด็นที่ส่งสัญญาได้ สรปผลการดำเนินการประเมินพัฒนาระบบทั้งหมด

(4) เทศบาลตำบลหนองบัวโคก ได้แต่งตั้งคณะกรรมการหลักเกณฑ์ที่กำหนด แต่ไม่ได้มีการประชุมในรูปแบบคณะกรรมการพิจารณาลั่นกรองผลการประเมินจริง และได้ทำเอกสารที่เกี่ยวข้องขึ้นภายหลัง เช่น หนังสือขอเชิญประชุม รายงานการประชุม เป็นต้น ทำให้การประเมินไม่มีคุณธรรม และความโปร่งใสในการพิจารณาฯ

(5) ประเมินไม่แจ้งผลคะแนนให้ผู้รับการประเมินทราบ และไม่ให้อcasผู้รับการประเมินซึ่งแจงให้ความเห็นหรือขอคำปรึกษาเกี่ยวกับการประเมิน ซึ่งถือเป็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามรูปแบบที่กำหนด

(6) ผู้รับการประเมิน ปฏิเสธ ไม่ปรับปรุง แก้ไข จุดบกพร่อง พฤติกรรมในการปฏิบัติงาน

### 3. สรุปผลการดำเนินการประเมินพฤติกรรมทางจริยธรรม

3.1 ประกาศหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบ กฎหมายกำหนด

3.2 ผู้ประเมินปราศจากการเรียกรับผลประโยชน์ และระมัดระวังในกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีความถูกต้อง

3.3 ผู้ประเมินให้คำปรึกษา แนะนำแนวทาง ส่งเสริม และสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3.4 ผู้รับการประเมินได้รับคะแนนเป็นธรรม และนำผลคะแนนมาปรับปรุง แก้ไข ปรับเปลี่ยนการทำงานให้เกิดประสิทธิผลมากขึ้น

### 4. รายละเอียดการนำผลการประเมินพฤติกรรมทางจริยธรรมไปใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล

4.1 ส่งเสริมการอบรมเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินฯ ให้มีความรู้ ความเข้าใจอย่างถูกต้อง เพื่อปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน

4.2 เทศบาลตำบลหนองบัวโคก จัดทำคู่มือในการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจแนวทางการประเมินฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4.3 ผู้ประเมินและคณะกรรมการพิจารณาลั่นกรองการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณาผลการปฏิบัติงาน มีความเที่ยงธรรม ไม่มีอคติส่วนตัวหรือเอนเอียงฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง มีความซัดเจนในการตัดสินใจ โดยประเมินหลายๆ ด้าน เช่น พฤติกรรมการทำงาน ความประพฤติในการรักษาวินัย คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ

4.4 สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน โดยการประเมินที่สมเหตุสมผลถูกต้อง เที่ยงตรง และยุติธรรม จะทำให้บุคลากรเข้าใจศักยภาพของตัวเอง เข้าใจสถานะองค์กร เกิดการพัฒนาในการทำงาน วางแผนการทำงานไปให้ถูกทิศทางได้มากขึ้น หรือปรับเปลี่ยนการทำงานให้เกิดประสิทธิผลมากขึ้น

## 5. ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

### ปัญหา/อุปสรรค

5.1 ผู้รับการประเมิน ขาดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผล การปฏิบัติงาน มีทัศนคติที่ไม่ดีไม่ยอมรับต่อระบบการประเมินผล ขาดศรัทธาและความเชื่อมั่นในระบบการประเมิน

5.2 เครื่องมือการประเมินผลการปฏิบัติงาน มีการกำหนดแบบฟอร์มในการประเมิน มีขั้นตอน ที่ยุ่งยาก ซับซ้อน ทำให้วัดผลการประเมินไม่มีประสิทธิภาพ

5.3 ผู้รับการประเมินขาดความกระตือรือร้น ในการจัดทำแบบประเมิน

### ข้อเสนอแนะ

5.3 ควรมีการชี้แจงหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานให้ผู้บังคับบัญชาผู้ประเมินทราบและทำความเข้าใจในการประเมิน เพื่อลดการใช้ดุลพินิจในการประเมิน

5.4 ควรมีการประชาสัมพันธ์หลากหลายช่องทาง หรือประชุมซักซ้อมความเข้าใจให้ผู้รับการประเมินได้ศึกษา ถึงหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน

### ข้อเสนอแนะอื่น ๆ ต่อการนำการประเมินจริยธรรมไปใช้ในกระบวนการบริหาร

ทรัพยากรบุคคล

1. ควรมีการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานและนำข้อมูลไปใช้อย่างจริงจัง เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความสำคัญของงานที่ทำ และทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ควรนำข้อมูลที่ได้ไปใช้จริง เช่น งานที่ไม่บรรลุเป้าหมายต้องหาวิธีการปรับปรุงแก้ไข และงาน ที่บรรลุเป้าหมายพัฒนาให้งานดีขึ้น

ผู้รายงาน ..... 

(นางสาวอัญธิกา ไชยโสดา)

ตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ผู้บังคับบัญชา ..... 

(นายวิชัย ประภากรแก้วรัตน์)

ตำแหน่งนายกเทศมนตรีตำบลหนองบัวโคง